

# АНАЛИЗА БИЛАНСА

## Додатак „Народном Благостању“

БРОЈ 37

БЕОГРАД, 10. СЕПТЕМБРА 1938.

ГОДИНА X

### Садржај:

»Zorka« прво југословенско друштво за хемиску индустрију на деониче, Београд—Subotica—Šabac  
Адриа-Бауксит, рударско и индустријално д. д., Загреб—Сплит  
Каџерски рудници а. д., Београд  
Херцеговска банка д. д. у Херцеговоме

#### »ZORKA« PRVO JUGOSLOVENSKO DRUŠTVO ZA HEMISKU INDUSTRIJU NA DEONICE, BEOGRAD-SUBOTICA-ŠABAC

Kao što je našim čitaocima poznato, »Zorka« спада међу наша највећа предузећа хемиске индустрије, а са гледишта продуката које израђује она је код неких једини а код неких највећи произвођач. Нјезин производни капацитет износи преко 10 хиљада вагона разних хемикалија годишње, односно преко 30 вагона дневно. »Zorkina« фабрика у Subotici постоји већ преко 3 деценије, али јој је производња пре рата била ограничена на сumpорну киселину и веštaчка дубрива, а нјезин производни капацитет био је такође знатно мањи. После 1920, у којој је »Zorka« постала самостално акционарско друштво, прелазило се је постепено на производњу све већег броја разних хемикалија, вањних за нашу пољопривреду и индустрију. У току 1936 »Zorka« је приступила подизању нове велике фабрике у Šapcu, у којој ће се производити у довољним количинама и читав низ нових артикала, које смо до сада увозили. Иначе, благодарећи повољном географском положају Šapca, потрошачи ће се убудуће моћи снабдевати потребним хемикалијама уз знатно ниже транспортне трошкове.

Најважнији производи »Zorke« су сumpорна киселина, суперфостат и плави камен. Сumpорна киселина се добива из пирита, којим се »Zorka« снабдева код рудника Трепча. Знатан део произведене сumpорне киселине употребљава сама »Zorka« за производњу суперфосфата и плавог камена. Друга сировина за производњу плавог камена (bakarnог sulfата) је bakar, који се набавља из Borskог рудника. »Zorka« израђује и друга средства за заштиту билја, као bakарни креч, ортостан, сулукол, арсокол, морбафин, полибарит итд. Од веštaчких дубрива; поред supersofата, треба споменути калијево со, нитрофос, нитрофоскал и кас. За негу и леčenje вина служи добро уведени калиум-метабисулфит »vinobран«, а за потребе индустрије производе се још, поред обичне сumpорне киселине, димећа сumpорна киселина, акумулаторна киселина, солна киселина, Glauberова со, горка со итд.

Осврћући се на прошлогодишње пословање управа »Zorke« вели, да је потрошња веštaчких дубрива у току 1937 била нешто боља него ранијих година. Тако исто била је већа и потрошња плавог камена, сumpорне киселине и осталих артикала, које производи »Zorka«. Иначе, потрошња веštaчких дубрива у земљи није још ни издалеко достигла рекордне цифре из године пре кризе. Она је износила (у тонaма):

1928	65.460	1933	13.533
1929	77.695	1934	14.126
1930	43.191	1935	15.592
1931	34.023	1936	25.276
1932	16.437	1937	27.257

У поређењу са рекордном потрошњом из 1929 прошлогодишња је износила само 35,1% односно 2725,7 вагона. Ко-

лико је то неznатно, види се по томе што Nemačka троши преко 250.000 вагона, Francuska 140.000 вагона, Italija 160.000 вагона, а mala Holandija 50.000 вагона. Сувише mala потрошња је један од главних разлога релативне skupoће веštaчких дубрива, јер су због производње мањих количина и производни трошкови сrazмерно већи.

Наша ukупна потрошња плавог камена износи око 900 вагона годишње. Govorilo се је, да је код нас и плави камен сувише skup. Međutim, domaће цене су отприлике једнаке онима у иностранству. Прошлогодишње поскупљење је било изазвано порастом цене bakра. Prodajna цена плавог камена кретала се код нас прошле године čak и испод производних троškova, blagadарећи томе што су фабрике један део потребног bakра набавиле раније. Najвећи део односне уштеде при куповини bakра уступљен је потрошачима плавог камена, да би се на тај начин изазвао пораст потрошње.

Pre nego što predemo на detaljnu анализу билансних цифара, moramo напоменути да »Zorka« има важан удео и у новој nagлој изградњи југословенске металургије. Izмеђу ње и »Trepче« је ostvaren споразум о сарадњи код рафинирања цинка. »Trepчим« цинков концентрат има око 50% цинка, 0,79% олова и 35% сumpора. Рафинирање цинка, чији rentabilitет зависи од iskориšćавања сumpора у концентрату, вршиће се у две etape. Preма закљученом споразуму »Zorka« подиже у Šapcu фабрику за екстрахирање сumpора из цинковог концентрата. После тога вршиће се потпуно рафинирање цинка у фабрици коју »Trepча« подиже такође у Šapcu. Иначе, poslovne veze између »Zorke« и »Trepче« нису нове, јер је »Trepча« већ odavna продавала »Zorkи« највећи део свог концентрата пирита (који садржи око 50% сumpора и око 44% gvožđa).

Главне билансне позичије »Zorke« за четри последње године овако изгледају:

Активa	1934	1935	1936	1937
	у хиљадама динара			
Nepokретности	9.061	9.111	8.991	9.393
Mašине и uređaj	26.992	27.303	27.949	32.149
Роба и сировине	18.571	20.931	22.340	30.758
Dуžници	12.284	16.276	28.717	44.064
Meнице	1.439	1.342	3.304	852
Hарт. од вредности	192	230	221	250
Благaјна	128	141	102	172
<b>Пасивa</b>				
Главница	5.750	5.750	5.750	15.000
Red. rez. фонд	32	32	133	256
Valoriz. rez. фонд	5.105	5.105	5.105	5.105
Fонд курс. разл. новца	2.884	2.884	2.884	2.884
Fонд курс. разлике	2.898	2.898	4.519	4.519
Rezerva курс. разл. hart.	338	38	29	58
Главн. и фондови	17.007	16.707	18.420	27.822

Amort. fond nepokr.	2.490	2.983	3.475	3.975
Amort. fond mašina	16.036	18.394	20.665	23.425
Zbir sopstv. sredstava	35.533	38.084	42.560	55.222
Poverioci i liferanti	31.814	34.597	45.634	54.843
Razna pasiva	—	322	198	2.668
Dobit sa prenosom	1.319	2.330	3.231	4.903
Zbir bilansa	68.666	75.334	91.624	117.638

**Rashodi**

Plate i troškovi	1.985	2.040	2.469	3.265
Porezi	432	3.539	4.661	4.909
Kamata	1.705	984	983	—
Otpis nenapl. potr.	122	48	46	60
Amort. nepokr. i maš.	3.910	2.851	2.763	3.260
Prenos dobiti iz ran. god. (522)	(1.319)	(1.999)	(2.878)	
Dobit u tek. god. (797)	(1.011)	(1.232)	(2.025)	
Čista dobit — saldo	1.319	2.330	3.231	4.903

**Приходи**

Od proizvodnje	8.952	10.474	12.155	13.519
Prenos dobiti iz ran. god. 522	1.319	1.999	2.878	
Zbir prih. ili rashoda	9.474	11.793	14.154	16.397
Dividenda	—	4%	4%	6%

Na velike razmere razvitka »Zorka« u toku nekoliko poslednjih godina ukazuje i činjenica, da je zbir bilansa, koji je identičan sa obrtnim kapitalom preduzeća, porastao sa 50 miliona u 1932 na 117,6 mil. krajem 1937 godine. Samo u toku poslednje dve godine obrtni kapital je povećan za preko 42 mil. din. Ni posle prošlogodišnjeg povećanja glavnice sa 5,75 na 15 miliona dinara njena visina ne pruža pravilnu sliku veličine preduzeća. To pokazuju tek ukupna sopstvena sredstva koja, bez čistog dobitka, iznose 55,2 mil. Od toga otpada 27,4 mil. na fondove amortizacije, 15 mil. na glavicu i 12,8 mil. na razne rezervne fondove, koji su najvećim delom obrazovani u 1927 godini prilikom valorizacije predratnih investicija. Sopstvena sredstva prema tuđim stoje po prilici kao 1 prema 1, što je vrlo povoljno. »Poverioci i liferanti«, preko kojih se knjiže sva tuđa sredstva, bili su poslednjih pet godina u stalnom porastu. To je i razumljivo s obzirom na poslovnu ekspanziju preduzeća. Krajem 1937 oni iznose 54,8 mil. prema 45,6 mil. u prethodnoj i 27,9 mil. u 1933 godini.

Neobično povoljan je i odnos između investicija i sopstvenih sredstava, jer ova pokrivaju ne samo sve investicije, nego i mali deo obrtnog kapitala. Vrednost investicija, naime nepokretnosti, mašina i uređaja, iznosi krajem 1937 41,5 mil. din. Investicije izvršene u toku prošle godine iznose skoro 5 mil. To je u vezi sa podizanjem nove fabrike u Šarpcu. Roba je bilansirana sa 30,7 mil. prema 22,3 mil. u prethodnoj godini. Porast kod dužnika je još veći. Krajem 1937 oni iznose 44 mil. din. prema 28,7 mil. u prethodnoj i ciglo 5,2 u 1933. Preko računa dužnika knjiže se i momentano nezaposlena sredstva preduzeća, koja su uložena u banke.

»Zorka« je u 1933 godini, prvi put posle dužeg perioda, završila svoju poslovnu godinu povoljno. U toku poslednje 4 godine društvo pokazuje dalji napredak. Čisti dobitak u 1937 iznosi preko 2 miliona dinara, za 800 hilj. više nego u 1936. U skladu sa povoljnim razvićem i bruto prihodi su veći. Dok su ovi u 1930 iznosili svega 4,9 mil. din., a u 1934 godini 8,9 miliona, dotle u 1937 dostižu visinu od 13,5 mil. Plate i troškovi iz godine u godinu takode rastu, ali znatno sporije od povećanja bruto zarade. Pada u oči ogromni porast poreza U 1937 oni iznose 4,9 mil. prema 4,6 mil. u prethodnoj i samo 432 hilj. din. u 1934. Porezi iznose skoro isto toliko, koliko čista dobit i amortizacija zajedno. U 1936 odnos između poreza, s jedne strane, i čiste dobiti i amortizacije, s druge strane, bio je za »Zorku« čak i znatno nepovoljniji. Inače, povećanje poreza prema ranijim godinama je samo jednim delom posledica povoljnijeg poslovanja. Ono je u prvom redu iza-

zvano uvođenjem novih poreskih oblika, kao i znatnim povećanjem prometnog poreza. Za amortizaciju je izdvojen iznos od 3,26 mil. prema 2,76 mil. u prethodnoj godini. Amortizacija je vršena uvek uredno, tako da su investicije pokrivene fondom amortizacije već sa oko 66%.

Od 1923 do 1934 godine »Zorka« nije uopšte plaćala dividendu. Za 1935 i 1936 dividenda je iznosila po 4% godišnje, a za prošlu godinu povišena je na 6%. Ukupna čista dobit zajedno sa prenosom iz ranijih godina iznosi 4 mil. 903 hilj. Od toga je upotrebljeno za 6% dividendu 900 hilj., za povećanje rezervnog fonda 202 hilj., a ostatak od 3,8 mil. prenosi se na novi račun. Kao što se vidi, akcionari »Zorke« više polažu na unutrašnje jačanje društva nego na visoku dividendu.

U upravi se nalaze gospoda: Ivan Hribar (pretsednik), Doc. d-r Antonin Baš (potpretsednik), inž. Jan Dvoržacek, d-r Cvetko Gregorić, A. S. Howie, d-r Nikola Kostrenčić, George Fay, Eudore Lefevre, inž. d-r Sigmund Littman, d-r Artur Marić, d-r Milan Marić, d-r Max Mayer, d-r Fran Vinđišer. U nadzornom odboru su g. g.: Pero Blašković, Nikola Čoda, Emil Wanke i Marko Bauer.

### АДРИА-БАУКСИТ, РУДАРСКО И ИНДУСТРИЈАЛНО Д. Д., ЗАГРЕБ—СПЛИТ

Према статистичким подацима, које објављује Народна банка, порасла је произвоња бауксита и у 1937 г Она је износила 357.818 тона према 202.174 у претходној години. И извоз је у порасту према 1936 години. Ови подаци би могли на први поглед да створе утисак, да се побољшао и положај наших рударских предузећа, која се баве производњом бауксита. Тај закључак би, међутим, био погрешан. Извоз бауксита у 1937 год. наишао је на велику конкуренцију на иностраним тржиштима, и бауксит је продат по нижим ценама него у 1936 години. Највећи део нашег бауксита купила је Немачка. И та околност је била извор губитака за извознике. Курс немачке марке био је подложен великим променама, које су понекад поништиле и најбољу и најригорознију калкулацију. И најзад врло тешко је погодила произвођаче бауксита и бановинска такса од 5 дин. по тони, коју је убрала Приморска бановина за извезени бауксит, почевши од буџетске 1937-38 год. — Та такса је у ствари опорезивање извоза. Она би се евентуално и могла правдати у времену високе коњунктуре, када би се такса могла превалити на иностране купце. И у овом случају из начелних разлога не би се смео оптеретити произвођач, који је упућен на извоз. Наш бауксит се скоро искључиво извози. Висока коњунктура за бауксит је престала. Свако оптерећење у унутрашњости мора да смањи његову конкурентску способност на светском тржишту. А то опет може да доведе до смањења производње у земљи. Свака дажбина која има то дејство, штетна је за народну привреду. У колико је већа производња у толико је веће и благостање народа. Држава и самоуправе треба својом привредном политиком да створе благостање, а не да га спрече. Управни одбор „Адриа-бауксита“ указао је у свом годишњем извештају на тешкоће којима је било изложено њихово предузеће. Оне се уосталом могу видети и из билансних бројева, које показује доња таблица:

Активна	1934.	1935.	1936.	1937.
	у хиљадама динара			
Рударски посед	15.493	17.582	18.385	18.620
Инвентар	2.579	2.046	2.345	2.057
Материјал	568	937	1.109	898
Залихе	1.889	669	1.884	1.210
Благајна	63	485	267	173

Дужници	4.730	9.612	8.419	5.388
Губитак	1.766	1.884	1.623	1.566
<b>Пасива</b>				
Главница	5.000	5.000	5.000	5.000
Резервни фонд	14	14	14	14
Фонд амортизације	2.481	3.363	5.363	6.783
Повериоци	19.480	24.232	23.167	17.874
Разна пасива	113	606	489	241
Збир биланса	27.088	33.215	34.033	29.912

Збир биланса показује смањење према 1936 г. Најглавнији узрок тога је пад повериоца са 23,2 мил. на 18 мил. дин. Највећи део кредита су дуго и средњорочни. Према томе могло би се закључити, да се обим послова смањено. Главница и резервни фонд су непромењени. Фонд амортизације, који, као што је сасвим природно, из године у годину расте, износи 6,8 мил. према 5,3 мил. У активности смањење највеће код дужника, са 8,4 мил. на 5,4 мил. дин. Пала је још вредност залиха са 1,8 мил. на 1,2 мил. дин. и инвентара са 2,3 мил. на 2 мил. Вредност рударског поседа књижена је са 18,6 мил. дин. према 18,4 мил. у 1936 г. Сliku на основу биланса употпуниће рачун добитка и губитка.

Губитак	1935.	1936.	1937.
	у хиљадама динара		
Управни трошкови	975	909	797
Плате	484	611	855
Социјални терети	359	585	491
Порези и пристојбе	99	260	197
Амортизациони отписи	1.559	2.441	1.877
Камата	16	—	26
Губитак	1.884	1.623	1.566
Збир прихода	5.242	7.717	5.840

Приходи од продаје су прилично пали, са 6,1 мил. на 4,2 мил. дин. У уводу анализе смо се опширније осврнули на узроке тог пада. Управа је себи поставила циљ, водећи рачуна о назадовању прихода, да смањи трошкове. Управни трошкови су осетно пали, са 909.000 на 797.000. Наднице и плате насупротив томе, показују сталан пораст са 484.000 у 1935 год. преко 611.000 на 855.000 дин. у 1937 год. Производња је била у последњим два годинама у порасту. Јача производња у прошлој години била је праћена скоком цена. У 1937 год., пак, продајне цене не само што нису расле, него су падале. Да би се ипак избегао губитак смањени су у 1937 год. амортизациони отписи. Најтежи је задатак процена висине отписа вредности рударских терена. Брижљиво газдовање налаже пре веће отписе него мање. Отписи код „Адриа-бауксита“ нису превише високи. Да је добитак био већи и отписи би морали да испадну већи. У прошлој години је стари губитак који се преноси из године у годину смањен за 261.000 дин., док у 1937 г. смањење износи свега 57.400 дин. Врло скроман добитак на 5 мил. дин. главнице. Капитал који је уложен у најрискантнији посао — рударство — заслужио би и већу зараду у времену које се сматра коњунктурним.

У управи су господа: Ђорђе Барон Оренштајн, Еуген Гелерт, Јулије Јон, д-р Марко Јурај Доминис и Оскар Гебларт. У надзорном одбору су г.г.: Унгар, Лушић и Коронели.

#### KAČERSKI RUDNICI A. D. — BEOGRAD

У последњем пословном извештају »Kačerskih rudnika« а. д., констатује се, између осталог, да је природа нашој земљи пружила потребне услове за развитак у правцу јаке рударско-

индустријске земље. Друштвена управа сасвим исправно сматра да то ипак није довољно, јер подземно благо претставља реалну вредност само онда, ако се искоришћује. Богата налазишта рудног блага су тек предуслов да се развије привредна делатност, а преко ње да се дође и до богатства. И ljudi треба да учине своје. Међутим, искоришћивање рудног блага изискује искусне стручњаци и огромна средства. »Kačerski rudnici« а. д., који су потпуно независни од странца и njihovog капитала, стоје на становишту да се рударство код нас не може развити без помоћи страног капитала. Ипак се улазак страног капитала у земљу омета. »Kačerski rudnici« су један доказ за то да се и домаћи капитал често спречава у njegovom разvitku и njegovoj делатности.

Управа наводи у свом извештају да је предузеће претрпело велики губитак услед nerazumevanja које понекад показују надлежни органи. Тако је, на пример, Министарство шума и руда »Kačersким rudnicима« одузело право искоришћења државне шуме, која се налази на терену njihove повластице, ма да им је то право приликом издавања повластице признато и ма да оно чини целину са правом за експлоатацију rude. Далју знатну штету имају Kačerski rudnici услед тога, што им се не дозвољава пренос концесије под теретом наследне таксе. Ранije су такве дозволе давале. Теško је разумети ту недоследност с обзиром на чињеницу да интереси државе не могу доћи у питање ни у једном ни у другом случају. Umesto да се olakša рад домаћем капиталу, чине му се непотребне сметње. С друге стране се спречава и увоз страног капитала. Ако nastavimo с таквом политиком, наше подземно благо, заиста, неће бити извор богатства већ ће остати — као што то zgodno примећује управа Kačersких rudника — обичан предмет за мастанја и zаношења.

Иако је Друштво Kačersких rudника, чија се делатност простире у области planine Rudника, основано тек средином 1936, ипак је оно успело да до краја 1937 изврши велик број важних radova. Већ у току 1936 била су извршена сва потребна површинска merenja, као и површинске геолошке studije концесије. У току 1937 главна пањња је обраћена produženju т. зв. »Мишиног поткопа«, који је достигао dužину од 295 м (prema 81 м крајем 1936), а preма projektu треба да иде до око 400 м. Nivo ovog поткопа налази се на 695 м надморске висине. Други važан поткоп је »Језеро«, који се налази на 745 м надморске висине. Ту су otkrivene три mineralizovane zone, које sadrže комплексну руду олова, цинка, bakра и sребра. Rad на »Мишином поткопу«, који је 50 м испод »Језера«, треба да utврди да ли се pomenute три mineralizovane zone nastavljaju и u dubinu. У току прошле године вршени су pripremnі radovi и на старим поткопима »Jarmenovac« и »Zukve«, као и на ventilacionom oкну u т. зв. zони »Z«. У току прошле године у друштvenoj laboratoriji је извршено 2.338 analiza (prema 550 u 1936 г.). Pokušaj prerade »Језерског« rude са postojećim постројенjима завршио се је negativно, али је utврђено да се koncentrisanje те rude, услед njene комплексности, може с uspehom вршити путем flotације. Да би се nabavile потребне investicije и nastavio intenzivan рад на razvijanju предузећа, poslednja главна skuština је donela odluku да се друштvena главница povиси са 3 на 10 милиона динара.

Завршни рачуни за 1936 и 1937, које су уједно и прве две poslovne године, овako изгледају:

Aktiva	1936	1937
	u hilj. dinara	
Rud. povlastica	2.500	2.500
Nepokretnosti	82	85
Inventar	185	286
Istražni radovi	290	701
Potr. materijal	22	52

Ruda	181	135
Dužnici	388	261
Primaoci ostava	50	1.171
Gotovina	1	8
Gubitak	76	465
<b>Pasiva</b>		
Glavnica	3.000	3.000
Poverioci	726	1.493
Ostave	50	1.171
Zbir bilansa	3.776	5.664
<b>Rashodi</b>		
Plate i honorari	75	153
Razni troškovi	22	100
Kamata	32	85
Gubitak na robi	—	127
<b>Prihodi</b>		
Od koncentrata	53	—
Gubitak	76	465

Na strani pasive vidimo da su »poverioci« u odnosu na prethodnu godinu udvostručeni, odnosno povišeni su sa 726 hilj. u 1936 na 1,49 mil. krajem 1937. Ovaj višak sredstava utrošen je uglavnom na istražne radove i na investicije koje su učinjene u cilju preuredenja fabrike za preradu rude. Pošto društvo još nije imalo prihoda, jedan deo novih tuđih sredstava je upotrebljen i za pokriće redovnih rashoda (plata, troškova i kamate).

Ukupna sredstva s kojima preduzeće radi iznose oko 4,5 mil., od čega otpada 3 mil. na glavnici. Rudarska povlastica zajedno sa investicijama i istražnim radovima bilansirana je sa 3,57 mil. prema 3,05 mil. u 1936, a potrošni materijal, ruda i dužnici iznose 450 hilj. prema 590 hilj. u prethodnoj godini. Gubitak je povećan i iznosi 465 hilj. prema 76 hilj. u 1936. Rezultat se ne može još označiti kao nepovoljan, jer se preduzeće još nalazi u fazi pripremnih radova, pa ima uglavnom samo izdatke na otvaranju radova u rudniku i na podizanju instalacija. Akcionarima je poznato da rudarski posao iziskuje mnogo istrajnosti, pa i materijalnih žrtava. Zbog toga oni imaju i pravo da očekuju podršku i razumevanje od strane publike i vlasti.

U upravi za 1937 bila su g. g.: Aleksandar M. Nikolajević (pretsednik), Borivoje A. Milivojević, d-r Radivoje M. Spiridonović, Svetomir Z. Janić-Mihajlović i Jakov I. Bajloni. U nadzornom odboru su g. g.: Dušan Krkić, Stevan B. Mihajlović i inž. Dimitrije I. Bajloni.

#### ХЕРЦЕГНОВСКА БАНКА Д. Д. У ХЕРЦЕГНОВОМЕ

Последња главна скупштина Херцеговске банке, пошто је одобрила све тачке дневног реда и дала разрешницу одборима, изразила је једногласно и нарочито признање своме претседнику управе, који је истовремено и банчин директор. Када се узме у обзир да је Херцеговска банка мали провинцијски завод са главницом од само 1,2 мил., даље, да се она и поред опште банкарске и привредне кризе није морала служити заштитом, и да је последњих година не само сачувала, него и повећала неограничено поверење које је уживала, онда се збиља мора признати да управљачи таквог завода заслужују сваку похвалу. Што је врло редак случај, нарочито за мале и средње провинцијске заводе, то је чињеница да је Херцеговска банка дала нове кредите и у најтежим годинама кризе. Она није никада престала ни с поделом дивиденде. Благодарени томе што се њоме увек опрезно управљало, код ње није било ни прекомерног подизања улога.

Активa	1934.	1935.	1936.	1937.
у хиљадама динара				
Готовина	331	134	233	276
Новчани заводи	1.229	1.058	1.053	876
Хартије од вредности	551	505	344	440
Менице	2.665	2.366	1.799	1.804
Дужници по тек. рач.	2.966	3.137	3.236	3.132
Хипот. обезб. зајмови	4.188	3.907	2.235	2.430
Утужена потраживања	572	623	1.717	1.743
П. А. Б. земљ. дуг	—	—	651	615
Непокретности	503	503	508	508
Намештај	38	44	40	36
<b>Пасива</b>				
Главница	1.200	1.200	1.200	1.200
Резервни фондови	549	622	613	713
Улози	11.068	10.225	9.714	9.820
Разна пасива	126	135	196	50
Чисти добитак	98	95	93	78
Збир биланса	13.044	12.277	11.816	11.862
<b>Расходи</b>				
Камате	531	430	402	400
Трошкови	218	196	196	208
Порези	87	50	53	39
Отписи	14	59	152	4
Фонду сумњ. потр.	—	—	—	100
Добитак	98	95	93	78
<b>Приходи</b>				
Камате	847	719	807	694
Провизије	10	10	15	26
Непокретности	30	31	27	39
Курсна разл. ефеката	59	49	25	48
Пренос добитка	3	21	23	21
Збир прих. или расх.	949	830	897	830
Дивиденда	6%	6%	6%	6%

За време целе банкарске кризе, упркос паници улагача и максимирању каматних стопа, одлив улога код Херцеговске банке није износио више од 4 милиона динара односно око 25% од износа улога у 1930. У току прошле године дошло је опет до извесног прилива улога. „Повериоци“ нису овде никада имали већег значаја, а после 1932 Херцеговска банка није се више служила ни реесконтом.

Губитак на земљорадничким дуговима, предатим П. А. Б.-у, отписан је у целости већ у току 1936. Значајнијих промена у активи нема. Готовина, потраживања код новчаних завода и хартије од вредности (државне) износе 1,6 мил., непокретности и намештај 544 хиљ., потраживање од Аграрне банке 615 хиљ., а сви остали дужници (по есконту, по тек рач., хипотекарно обезбеђени и утужени) — 9,1 мил. динара.

Збир прихода износи 830 хиљ., за 67 хиљ. мање него у 1936. Редовни приходи у 1937 били су, у ствари, ипак нешто већи од оних из претходне године. Наиме, у 1936 међу редовне приходе унете су и ненаплаћене камате од земљорадника из ранијих година. У 1937 години тај ванредни приход је привидно опао. Чисти добитак износи 78 хиљ. дин., од чега су употребљене 72 хиљ. за исплату 6% дивиденде, а остатак је пренет на нови рачун.

У управи су г. г.: Лазар Ђ. Доклестић, претседник; Милош Ј. Поповић, потпретседник; Васо Ђурић, Лазар Ђоровић, Јосип Кошио, Јово Бравачић, Андрија Лазаревић, Панто Сијерковић и д-р Лав Нетовић. У надзорном одбору се налазе г. г.: Рафо М. Марић, Душан П. Поповић, Перо Ђеранић, Обрен С. Дунђеровић и Јашо Видовић. Банчин прокуриса је г. Петар Н. Тошић.